



# Smart Mining & Metals

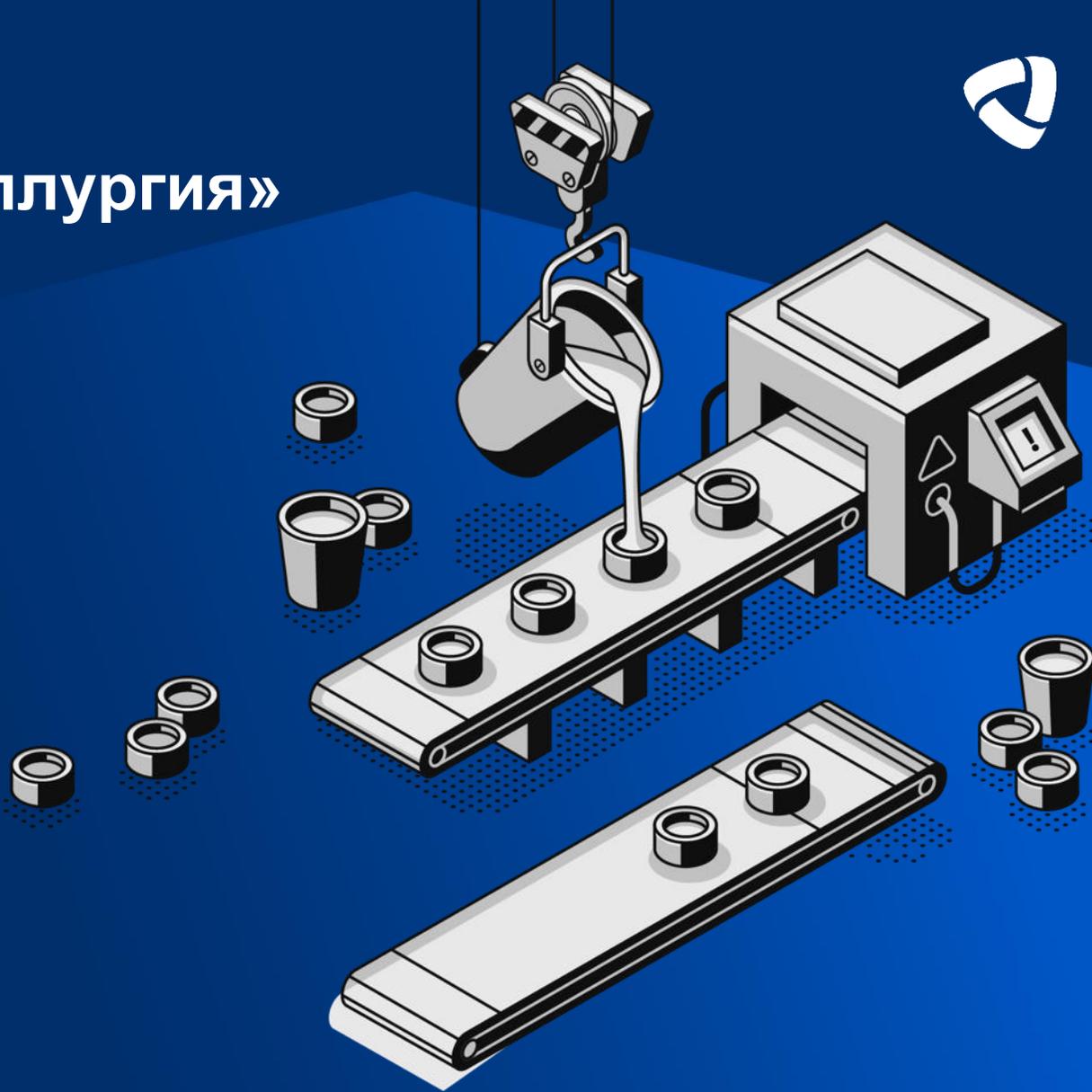
У юбилейный Международный форум  
по цифровизации и информационным  
технологиям в металлургической отрасли

## Демодень ИЦК «Металлургия»



# Производственное планирование и управление производством

Олег Лукьянов



# О чем поговорим



1

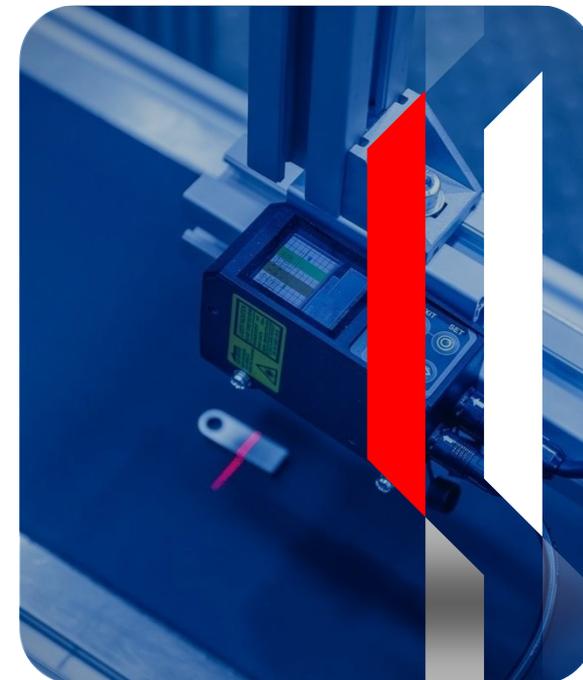
Дорожная карта  
и статус

2

Уроки и опыт  
команды

3

Развитие  
и тиражи





# Дорожная карта (1/2)

## IPS Производственное планирование

**Q1/2025**

регистрация в  
реестре  
российского ПО

**Q3/2025**

модуль  
оперативного  
планирования

**Q1/2026**

модуль тактического  
планирования  
\*для upstream

**Q3/2026**

клиентские  
модели  
планирования

**Q2/2025**

модуль  
тактического  
планирования

**Q4/2025**

модуль  
стратегического  
планирования

**Q2/2026**

модуль оперативного  
планирования  
\*для производства  
металлоконструкций

# Дорожная карта (2/2)

## MES Metallurgia



**Q4/2025**

типовые сборки  
сталеплавильного,  
прокатного,  
трубного производств

**Q2/2026**

типовая сборка  
горнодобывающих  
предприятий

**Q4/2026**

типовая сборка  
деревобрабатывающих  
предприятий

**Q3/2025**

типовая сборка  
коксоаглодоменного  
производства

**Q1/2026**

типовая сборка производства  
металлоконструкций

**Q3/2026**

типовая сборка  
производства автошин

# ТОП-4 типовых сложностей (1/2)



Есть несколько причин, способных привести к поражению любого ИТ проекта. О них проектная команда знает и думает на протяжении всего проекта, предпринимает контрмеры и тд.

## Но есть несколько «но»:

1. За ними следят, но риски не оценены четко
2. Не оценивают интегральный эффект, когда случилось «всё сразу»
3. Нет планов Б на разное сочетание этих причин
4. Самое плохое — не хочется пугать, и оттого формируются некорректные ожидания

## 1 Процессы

Неготовность бизнеса,  
недостаточное  
тестирование

## 3 Миграция

Новые типы данных,  
инструменты,  
некачественная  
выверка, нарушение  
консистентности

## 2 Роли и обучение

Обучение <> готовность,  
не те роли не тем людям,  
брошенные новички,  
новые кнопки,  
8000 пользователей,  
нет инструкций

## 4 Интеграция

Не вся, нетиповые  
сценарии,  
потерянные поля,  
производительность

# ТОП-4 не типовых сложностей (2/2)



Для крупных нетиповых проектов, которые отличаются от привычных в компании, существуют ряд дополнительных возможных сложностей, с работа с которыми не описана в стандартных проектных методологиях

**Методы борьбы с ними заметно отличаются от стандартных и зависят от:**

1. Степени зрелости отправной точки
2. Заинтересованности и поддержке топ-менеджмента
3. Уровня полномочий проектной команды
4. Степени развития предпринимательского духа у руководителей проекта

## 1 Процессы

«На моей стороне лодки дырок нет», стартап, устоявшиеся процессы подойдут не полностью

## 3 Люди

160 новых FTE в год, нетиповые запросы, отсутствующие компетенции

## 2 Финансы

Раздельный учет, целевое использование, долгосрочное планирование

## 4 Технологии

Ненужные модные элементы, рискованные архитектурные решения, кибербезопасность



# Проект развития (1/2)

## Тактическое планирование для Upstream

### Среднесрочный уровень

Горизонт: М1 – М18 (месячный бакет)

Цель: Формирование оптимального набора планов, обеспечивающих достижение максимального финансового результата для группы компаний а также требований внутренних и внешних клиентов



### Оперативный уровень

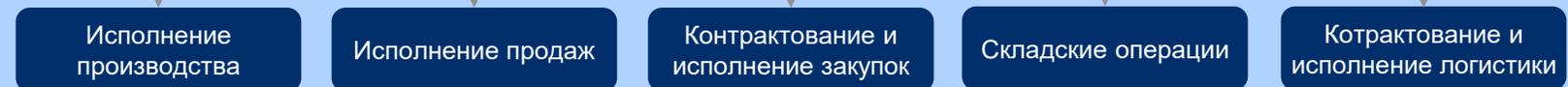
Горизонт – М1 – М3 (дневной бакет)

Цель: Детализация планов для обеспечения бесперебойной оперативной работы и исполнения требований внутренних и внешних клиентов



### Исполнение

Цель: Обеспечение оптимального исполнения планов для достижения планового эффекта на EBITDA, а также требований внутренних и внешних клиентов





# Проект развития (2/2)

## Тактическое планирование для Upstream



Определение продуктов чугуна и железнорудного сырья к продаже



Планирование цепочек поставок от транспортировки руды и угля до производства жидкой стали



Снижение показателей совокупных денежных расходов

220 млн руб.

экономического эффекта  
в год

30%

повышение  
качества плана



# Smart Mining & Metals

У юбилейный Международный форум  
по цифровизации и информационным  
технологиям в металлургической отрасли

## Демодень ИЦК «Металлургия»



# Спасибо!

**Олег Лукьянов**

Руководитель управления  
отраслевых решений

Северсталь-инфоком

+79258609719

os.lukianov@stalcom.com

