



ВСЕРОССИЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

**ПРОЕКТНЫЕ ОФИСЫ:**  
успешные стратегии и тактики

**17 – 18.10.2024**

«Сафмар Грандъ Москва»  
Москва,  
Тверская ул., д. 26/1

## Программа

День первый, 17 октября

9.30-10.00 Регистрация участников

10.00 Начало деловой программы. Вступительная речь организатора

### 10.00 – 11.30 ПЛЕНАРНАЯ ДИСКУССИЯ: НОВЫЕ ПРАВИЛА ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ ИЛИ КАК ЖИВЕТСЯ ПРОЕКТНЫМ ОФИСАМ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ

**В фокусе:** тренды, импортозамещение, изменение роли РМО

- Больше чем РМО: какие виды РМО сейчас востребованы? Как меняются РМО и отношение к РМО?
- Чем сейчас занимаются РМО? Какую ценность приносят для бизнеса?
- Приоритизация и управление ресурсами на проектах
- Статус и позиционирование РМО: кто в нашей организации?
- Импортозамещение информационных систем и инструментов управления проектами
- Как цифровизация и искусственный интеллект влияют на деятельность РМО?
- Отечественные стандарты и сертификации РМО: а что есть и есть ли? Нужны ли нам новые стандарты?
- Как проходит внедрение гибких методов и продуктового подхода? Как гибкие методы касаются РМО?
- Кто сегодня управляет проектами в России: как изменился целевой портрет руководителя проектов?
- Какие компетенции востребованы сегодня для сотрудников и руководителей РМО?

**Модератор:** Павел Алферов, профессор бизнес-практики Московской школы управления «СКОЛКОВО»

#### Спикеры:

**Денис Кириенко**, заместитель генерального директора по развитию бизнеса, ДЗО Росатом

**Анастасия Кондеева**, руководитель проектов, «Иркутская нефтяная компания», ментор акселератора IN`HUB, консультант по внедрению проектных офисов, архитектор команд изменений, тимшейпер

**Илья Ивахин**, экс-руководитель департамента экспертного сопровождения, ФГАУ «Федеральный центр прикладного развития искусственного интеллекта», экс-руководитель, Проектный офис Службы «Цифровой аташе»

**Евгений Ищенко**, амбассадор PMOGlobalAlliance

**Александр Мальков**, директор проектной деятельности НТИ, АНО Платформа НТИ(ожидается финальное подтверждение)

**Антон Окунев**, руководитель проектного офиса ИТ, «Норникель»

**Сабина Раимова**, директор по управлению проектами и программами, «СИТРОНИКС КТ», исполнительный директор Steor

**Родион Хабибуллин**, руководитель продуктового офиса «Ростелеком»

11.30 – 12.00 перерыв на кофе

ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАСЕДАНИЯ	
<b>ПРОЕКТНЫЕ ОФИСЫ И ПОРТФЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. ПРАКТИКА И КОМПЕТЕНЦИИ</b>	<b>ПРОЕКТНЫЕ ОФИСЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ТРАНСФОРМАЦИИ</b>
<b>12.00 – 14.00 ТРЕК. ПРОЕКТНЫЙ ОФИС – ШТАБ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ЗАЧЕМ БИЗНЕСУ РМО? ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И КРИТЕРИИ УСПЕХА</b>	<b>12.00 – 13.00 КРУГЛЫЙ СТОЛ. УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ И РАЗВИТИЕ ВНУТРЕННИХ КОМПЕТЕНЦИЙ ИЗМЕНЕНИЙ</b>

<p>- Когда пора завести свой РМО?  - Каким компаниям и в каких ситуациях необходим проектный офис?  - Как обосновать топу внедрение УП?  - Каких результатов ждет бизнес?  - Как встроить проектный офис в работу компании?  - Как связать стратегию и проекты? Как управлять реализацией стратегических планов с использованием инструментов проектного управления?  - Как понять, что делаем хорошо и правильно?  - Какие практики и инструменты портфельного управления используются. Как оценить все ли хорошо?</p> <p><b>Спикеры:</b>  12.00 – 12.20 Подходы к оценке ценности РМО  <b>Павел Алферов</b>, профессор бизнес-практики Московской школы управления «СКОЛКОВО»</p> <p>12.20 – 12.40 Кто он, РМО настоящего и будущего?  <b>Евгений Ищенко</b>, амбассадор РМО GlobalAlliance</p> <p>12.40 – 13.00 Где в структуре правильнее «приземлить» проектные офисы  <b>Мария Давыдкина</b>, руководитель отдела организационного развития, ТрансТелеКом</p> <p>13.00 – 13.20 Портфельное управление в Ростелеком ИТ  - Функции портфельных лидеров  - Основные задачи и метрики эффективности руководителей портфелей проектов  <b>Наталья Самойлович</b>, директор департамента проектного управления ИТ, «РТК ИТ»</p> <p>13.20 – 13.40 Каких результатов ждет бизнес? Что пообещать топ-менеджменту, чтобы потом не было мучительно больно  - Ожидания от проекта бизнес-заказчика  - Основные ошибки планирования и реализации проекта  - Как обеспечить соответствие результата проекта ожиданию бизнес-заказчика  <b>Никита Мартынович</b>, CEO PRO32 Connect, руководитель проектного офиса, PRO32</p> <p>13.40 – 14.00 Довнедрялись... Или новые горизонты проектного офиса  <b>Карина Дозорнова</b>, независимый эксперт</p>	<p>- Образ компании, как проводник стратегических изменений. Стратегический потенциал бизнеса: что это такое и почему нужно бизнесу?  - Какие модели управления изменениями применяются и могут быть применены  - Развитие внутренних компетенций по управлению изменениями  - Коммуникации как информационный компонент стратегии управления изменениями  - Как «продать» изменение, чтобы преодолеть сопротивление. Как подготовить участников проектной деятельности к новым требованиям? Как менять сознание? На что опираться?  - Закрепление изменений</p> <p><b>Модератор: Сабина Раимова</b>, исполнительный директор, «СТЕОР - НСБ», директор по управлению проектами и программами, «СИТРОНИКС КТ»</p> <p><b>Спикеры:</b>  <b>Олег Мележников</b>, руководитель группы по проектному управлению, проектный офис, АО «Группа «Илим»  <b>Представитель Газпром нефть</b>  <b>Алексей Жериков</b>, руководитель офиса трансформации в блоке финансов, ОЗОН</p>
<p>14.00 – 15.00 обед</p>	<p><b>13.00 – 14.00 КРУГЛЫЙ СТОЛ. TRANSFORMATION NOW</b></p>
<p><b>15.00 – 15.30 МАСТЕР-КЛАСС. STRATEGY DELIVERY GOVERNANCE. Какой путь нужно пройти, чтобы написанная стратегия стала реализованной?</b></p>	<p>Вопросы к обсуждению:  - «От аналоговой трансформации к цифровой». Как проходили трансформационные процессы в компании раньше и сейчас, что изменилось кардинально, на что основной уклон;  - «От РМО к РМО». Какого проектного офиса требует трансформация сегодня, значение стратегического проектного офиса;  - «От хардов к скилам». Какие компетенции нужны сегодня и уже будут нужны завтра для команды проектного офиса и команды проекта  - «Катарсис» ....</p> <p><b>Модератор: Юрий Шойдин</b>, заместитель руководителя Центра Компетенций по проектному и программному управлению Газпром ЦПС</p> <p><b>Эксперты:</b>  <b>Елена Иванова</b>, консультант по управлению, практик, руководитель проектов организационных изменений  <b>Павел Потеев</b>, бизнес архитектор, Газпром ЦПС  <b>Александр Румянцев</b>, заместитель начальника управления ДИТ, Газпром</p>
<p><b>15.00 – 16.40 ТРЕК. РМО ТРАНСФОРМАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ. КЕЙСЫ</b></p>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Как создать систему управления компанией, ориентированную на реализацию стратегии</li> <li>- Почему стратегии не реализуются?</li> <li>- При чем здесь система управления?</li> <li>- Где болит неэффективная реализация стратегий? (7 областей)</li> <li>- Почему Проектный офис никогда не станет стратегическим?</li> <li>- Где место РМО в успешной реализации стратегий?</li> <li>- Как РМО стать ключевым элементом в реализации стратегии компании?</li> <li>- Почему точечные решения типа - управления портфелем, OKR или ИСУП сами по себе не работают</li> <li>- Подход - BusinessIntegratedGovernance к тому, чтобы выстроить систему управления реализацией стратегии</li> </ul> <p><b>Спикер:</b> <b>Андрей Малахов</b>, управляющий партнер, PMLogix</p>	<p>15.00 – 15.20 Кейс управления сложными изменениями в организации. Опыт внедрения трансформации ТООР на производстве <b>Олег Мележников</b>, руководитель группы по проектному управлению, проектный офис, АО «Группа «Илим»</p> <p>15.20 – 15.40 Проектный офис как единица бизнеса. Что от него требовать, а чего не ждать? Управление ожиданиями бизнеса при построении проектного офиса <b>Анастасия Хлепенкова</b>, экс-директор департамента по управлению проектами, «Московский кредитный банк»</p> <p>15.40 – 16.00 Управление изменениями в крупных инфраструктурных проектах – что делать, когда заказчик или обстоятельства заставляют существенно менять первоначально утвержденный состав работ? <b>Денис Самосеев</b>, экс-руководитель офиса управления ИТ-инфраструктурными проектами, УК «Полюс-Золото», независимый эксперт</p>
<p><b>15.30 – 16.40 ТРЕК. ИДЕАЛЬНАЯ ПРОЕКТНАЯ КОМАНДА. РУКОВОДИТЕЛЬ И СОТРУДНИК ПРОЕКТНОГО ОФИСА</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Какие компетенции должны быть в РМО и как развивать?</li> <li>-Какими компетенциями должен обладать руководитель проектного офиса?</li> <li>- Профессиональный рост и построение карьеры. Какие карьерные возможности есть?</li> <li>- Мотивация и работа с командой. Какие мотивационные схемы используются на практике для РПО и РП?</li> <li>- В чем плюсы вовлечения, подготовки и сертификации руководителей высшего звена? Какая сертификация полезна для РПО?</li> <li>- Связь компетенций и стандартов: как померить компетенции? Чему учить сотрудников?</li> <li>- Модели компетенций: какие российские и международные модели сейчас доступны?</li> <li>- Системы мониторинга и эффективности сотрудников</li> <li>- SoftSkills убеждения и воодушевления: как РМО не быть раздражителем извне?</li> <li>- Студенты нового времени: с какими знаниями они выходят из ВУЗов? Как их переобучить и переформатировать на реальную механику и практику?</li> <li>- Построение непрерывной системы управления развитием руководителей проектов для тех, кто разочаровался в обучении на базе РМВОК и других стандартов</li> <li>- Карьерный рост во время и после РМО</li> </ul> <p><b>Спикеры:</b> 15.30 – 15.50 Вымученные уроки управления проектными командами: эволюция компетенций и гайд по новым ролям <b>Анастасия Кондеева</b>, руководитель проектов, «Иркутская нефтяная компания», ментор акселератора IN`HUB, консультант по внедрению проектных офисов, архитектор команд изменений, тимшейпер</p>	<p>16.00 – 16.20 Проектный офис 2.0: Рецепт максимальной эффективности</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Сервисная модель работы проектного офиса</li> <li>- Стратегии и инструменты повышения эффективности</li> <li>- Система непрерывных улучшений процессов как ключ к успеху</li> </ul> <p><b>Мария Беляева</b>, начальник управления развития проектной деятельности, Цифровые технологии и платформы, ГК ЕВРОХИМ</p> <p>16.20 – 16.40 Аутсорсинг РМО программы импортозамещения в крупной логистической компании. Как быстро с помощью РМО повысить управляемость программы и привести ее к результату Представитель PMLogix</p>

<p>15.50 – 16.10 Идеальная команда. Кто она? В чем частая проблема РП? Почему РП выгорают? Подходы к обучению Востребованные навыки Уверенность во всем, даже если не знаешь, как правильно <b>Юрий Шойдин</b>, заместитель руководителя Центра Компетенций по проектному и программному управлению Газпром ЦПС</p> <p>16.10 – 16.30 Мотивация проектных команд, как построить и не сломать <b>Ирина Зубарева</b>, руководитель проектного офиса, ТМХ</p>	
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

16.40 – 17.00 перерывна кофе

<p><b>17.00 – 18.00 МАСТЕР-КЛАСС: 5 МИНУТ В ЛИФТЕ С ШЕФОМ. КАК ПРАВИЛЬНО СТРОИТЬ КОММУНИКАЦИИ С РУКОВОДСТВОМ?</b></p> <p><b>Спикер:</b> <b>Владислав Утенин</b>, PhD, сертифицированный бизнес-тренер (МГУ им.М.В.Ломоносова), эксперт по коммуникациям на сложных рынках, автор видеокурса «Так договариваются Лидеры», генеральный директор компании «Эффективные технологии управления»</p>	<p><b>17.00 – 18.00 МАСТЕР-КЛАСС: ИЗМЕНЕНИЕ БИЗНЕС-МОДЕЛИ КОМПАНИИ</b></p> <p>Инструменты диагностики систем управления компанией. Проектирование изменений бизнес-модели: основные компоненты. Рекомендуемый состав программы трансформации</p> <p><b>Спикер:</b> <b>Сабина Раимова</b>, директор по управлению проектами и программами, «СИТРОНИКС КТ», исполнительный директор Steor</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

18.00 Завершение первого дня конференции. Шампанское

День второй, 18 октября

9.30 - 10.00 Регистрация участников

10.00 Открытие второго дня конференции

ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАСЕДАНИЯ	
<p><b>10.00 – 11.40 ПРАКТИЧЕСКАЯ СЕССИЯ: ЦЕННОСТЬ ПРОЕКТНОГО ОФИСА ДЛЯ БИЗНЕСА. МЕТРИКИ И КАК ИХ ПОМЕРИТЬ?</b></p> <p>10.00 – 10.20 Пирамида метрик РМО и как ее создать <b>Андрей Малахов</b>, управляющий партнер, PMLogix</p> <p>10.20 – 10.40 Проектный офис как инструмент повышения эффективности <b>Олег Мележников</b>, руководитель группы по проектному управлению, проектный офис, АО «Группа «Илим»</p> <p>10.40 – 11.00 Обзор основных направлений работы Проектного офиса: кейсы, востребованность, эффекты. Методологическое обеспечение, контроллинг, аналитика, статистика <b>Людмила Разина</b>, руководитель проектного офиса, Гринатом</p> <p><b>11.00 – 11.40 ДИСКУССИЯ «ЕСТЬ ЛИ ИЗМЕРИМЫЙ ЭФФЕКТ ОТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОЕКТНОГО ОФИСА КОМПАНИИ И КАКОЙ?»</b></p>	<p><b>10.00 – 11.40 ТРЕК. ПРОДУКТОВЫЕ ПРОЕКТНЫЕ ОФИСЫ: УПРАВЛЕНИЕ НОВЫМИ ПРОДУКТАМИ</b></p> <p><b>Модератор: Дмитрий Мазеин</b>, генеральный директор, ADVANTA</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Можно ли посчитать ценность проектного офиса в деньгах?</li> <li>- Как доказать, что без проектного офиса эта ценность не будет создана?</li> <li>- Можно ли проектному офису самому оценить свою ценность для бизнеса?</li> <li>- Как адаптировать деятельность проектного офиса с учетом внутренних и геополитических изменений?</li> <li>- Как показать ценность своей работы топ-менеджерам, избегая конфронтации?</li> <li>- С кем и как дружить проектному офису, чтобы долго быть полезным организации?</li> <li>- Каковы основные угрозы для долгой и счастливой жизни проектного офиса в организации?</li> <li>- Какие области имеет смысл захватывать успешному проектному офису?</li> <li>- Как влияет культура организации на деятельность проектного офиса?</li> <li>- Есть ли РМО, работающие по модели УКР вместо КРІ?</li> <li>- Какова роль РМО в экосистеме управления метриками в корпорации? За какие метрики должен отвечать проектный офис, за какие - офис трансформации, процессный или продуктовый офис?</li> </ul> <p><b>Модератор: Александр Ожаровский</b>, директор проектов, СберУниверситет</p> <p><b>Спикеры:</b>  <b>Мария Беляева</b>, начальник управления развития проектной деятельности, Цифровые технологии и платформы, ГК ЕВРОХИМ  <b>Людмила Разина</b>, руководитель проектного офиса, Гринатом  <b>Олег Мележников</b>, руководитель группы по проектному управлению, проектный офис, АО «Группа «Илим»  <b>Андрей Малахов</b>, управляющий партнер, PMLogix</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

11.40 – 12.00 перерыв на кофе

ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАСЕДАНИЯ	
<p><b>12.00 – 13.30 ТРЕК. ХРОНИКИ РМО 24/7: КАКИЕ НОУ-ХАУ ВЫБРАТЬ СЕГОДНЯ? ЧЕМ ПОЛЬЗУЮТСЯ РМО И ЧЕГО НЕ ХВАТАЕТ?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Импортозамещение информационных систем управления проектами</li> <li>- Какие импортонезависимые и отечественные инструменты для планирования проектов?</li> <li>- Используете ли приложения и сервисы искусственного интеллекта в своей работе (GigaChat, YaGPT, Kandinsky, Шедеврум и др)?</li> <li>- Аналитические системы</li> </ul> <p><b>Спикеры:</b>  12.00 – 12.20 тема уточняется  Представитель LAD</p> <p>12.20 – 12.40 Гибридные команды – люди, ИИ-агенты и робот работают вместе: настоящее и будущее</p>	<p><b>12.00 – 13.30 ТРЕК. СЕРВИСНЫЕ РМО . КАКОЙ НАБОР СЕРВИСОВ ПРЕДСТАВИТЬ БИЗНЕСУ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- РМО как сама по себе сервисная модель</li> <li>- РМО, который становится офисом трансформации</li> <li>- РМО как сервис изменений</li> <li>- Как перейти от целей проектного офиса к его сервисам</li> </ul> <p><b>Спикеры:</b>  12.00 – 12.20 Методология РМО ValueRing через призму практического применения  <b>Сабина Раимова</b>, директор по управлению проектами и программами, «СИТРОНИКС КТ», исполнительный директор Steor</p> <p>12.20 – 12.40 Как внедрить проектный офис, не разрушив бизнес  - Почему изменения не приживаются;</p>

<p><b>Александр Михайлов</b>, менеджер портфеля ИТ-проектов, «Норникель»</p> <p>12.40 – 13.00 тема уточняется Представитель ADVANTA</p> <p>13.00 – 13.20 Портфельная аналитика как инструмент выявления системных проблем компании</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Как получить достоверные данные?</li> <li>- Какие метрики имеет смысл собирать?</li> <li>- Почему система проектного управления может превратиться в post-mortem анализ?</li> </ul> <p><b>Диана Марченко</b>, заместитель руководителя проектного офиса, АО «КАМА»</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Как превратить проектный офис в бизнес подразделение;</li> <li>- Смена парадигмы с сервисного на ценностно-ориентированный функционал подразделения <b>Анна Телицына</b>, сертифицированный управляющий проектами (IPMA Level B, ICP Agile, OKR и инвестиционно-строительные проекты), руководитель проектного офиса Торгово-промышленного холдинга «Русклимат»</li> </ul> <p>12.40 – 13.00 Перезапуск и развитие проектного управления в крупной организации. Быстрые результаты и системные решения</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Перезапуск проектного управления в Топливном дивизионе Росатома;</li> <li>- Какие были для этого предпосылки и ограничения;- Как удалась показать быстрые результаты, что не получилось, какие системные решения внедрили и что в итоге сработало;</li> <li>- Работа с заказчиками проектного управления и заинтересованными сторонами внутри организации</li> </ul> <p><b>Сергей Малоземов</b>, директор проектного офиса Топливного дивизиона Росатома</p>
<p>13.30 – 14.30 обед</p>	
<p><b>14.30 – 15.30 ВОРКШОП. ДИАГНОСТИКА РМО</b></p>	<p><b>14.30 – 16.00 ТРЕК. ПРОЕКТНЫЙ ОФИС ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ. ТРЕНДЫ И КЕЙСЫ</b></p>
<p>Что диагностируем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Системы управления проектами;</li> <li>- Силы проектного офиса;</li> <li>- Постановку целей при внедрении ИСУ;</li> <li>- Причины, почему буксует реализация стратегии</li> </ul> <p><b>Андрей Малахов</b>, управляющий партнер, PMLogix</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Тренды ИИ: отечественные тренды цифровой трансформации, этапы, риски, кейсы</li> <li>- Управление программой трансформации</li> <li>- Почему большинство идей трансформации бизнеса и стратегий развития компаний так и не достигают результата?</li> <li>- Почему изменения могут не получиться, и что стоит предпринять, чтобы их реализовать</li> <li>- Процессы и инструменты, сопровождающие цифровые проекты</li> <li>- Принятие решение на основе данных</li> <li>- Электронные помощники: в помощь РМО или конкуренты?</li> </ul> <p>Спикеры:</p> <p>14.30 – 14.50 Офис управления изменениями: глобальная и российская практика <b>Юрий Проскурня</b>, генеральный директор, «5встреч»</p>
<p><b>15.30 – 16.00 МАСТЕР-КЛАСС: ПРАКТИЧЕСКИЙ ОПЫТ РАЗРАБОТКИ И ВНЕДРЕНИЯ ПРОЕКТНЫХ ОФИСОВ КРУПНЫХ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ КОМПАНИЙ</b></p>	<p>14.50 – 15.10 Проектный офис в трансформации и роль «гибридного РП»</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Гибридный РП» в процессах трансформации и его компетенции;</li> <li>- Повышение вовлеченности РП и борьба с выгоранием;</li> <li>- Видение портрета руководителя проектов «команды трансформации»;</li> <li>- Инструменты и подходы в «конвейере» управления проектами трансформации</li> </ul> <p><b>Дмитрий Коваль</b>, директор управления цифрового развития, «РМК Диджитал»</p> <p>15.10 – 15.30 Портфельное управление DataScience проектами в черной металлургии</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Роль Проектного офиса в реализации цифровых</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Необходимость разработки и выгоды от внедрения проектных офисов компаний и организаций;</li> <li>- Отличительные особенности и требования к организации работ Проектного Офиса (РО, Project Office) и Офиса Управления Проектами (РМО, Project Management Office);</li> <li>- Проектный офис – ключевой элемент КСУП и методологический штаб всей проектной деятельности компании;</li> <li>- Три взаимодействующих элемента КСУП: Проектный Офис, Проектный Комитет, ИСУП;</li> <li>- Этапы проведения консалтингового проекта по разработке и внедрению КСУП:</li> </ul> <p>Обследование проектной деятельности Компании – Заказчика</p> <p>Разработка Положения о Проектном Офисе</p>	

<p>Разработка Положения о Проектном Комитете Разработка Корпоративного Стандарта Управления Проектами Внедрение платформы программного продукта ИСУП; - Опыт разработки и внедрения Проектных Офисов крупных отечественных Компаний: ЕвроСибЭнерго, QTECH, WiFire, АО «Медицина», ИЗТТ: возникшие трудности и пути их преодоления, извлечённые уроки, полученные отзывы Заказчиков; - Оценки средней длительности и стоимости консалтингового проекта по разработке и внедрению КСУП Компании Заказчика; - Выводы и рекомендации</p> <p><b>Спикер:</b> <b>Александр Павлов</b>, PhD, PMP, CPM, PМЕ, Prime, доцент РАНХиГС при Президенте РФ, генеральный директор «Школа Управления Проектами»</p>	<p>проектов в металлургии; - Как эффективно организовать портфельное управление цифровыми проектами; - Инструменты РМО для повышения эффективности реализации портфеля цифровых проектов <b>Эдуард Ставрати</b>, руководитель проектного офиса «Северсталь Диджитал»</p> <p>15.30 – 15.50 Эволюция проектного офиса «От финансового контролёра проектов до лидера трансформации Холдинга» <b>Михаил Прущак</b>, руководитель проектного офиса трансформации, ООО «СИБУР»</p>
<p>16.00 – 16.30 перерыв на кофе</p>	
<p><b>16.30 – 18.10 ТРЕК. УСПЕШНЫЕ ПРАКТИКИ ПРОЕКТНЫХ ОФИСОВ. РАЗБОРЫКЕЙСОВ</b></p>	<p><b>16.30 – 18.10 ТРЕК. УСПЕШНЫЕ ПРАКТИКИ ПРОЕКТОВ ТРАНСФОРМАЦИИ</b></p>
<p>- Сделай сам: внедрение стандартов и методологий проектного управления - Проектный офис в проектных и непроеekтных организациях. Создание системы и выстраивание процессов - Проекты импортозамещения включая ИТ-решения - Как связать цели бизнеса и гибкое проектное управление? - Практический опыт создания эффективной системы контроля проектов проектным офисом - Продуктовый подход к созданию проектного офиса - Особенности проектных офисов ИТ - Как не допустить исчезновения проектного офиса</p> <p><b>Спикеры:</b> 16.30 – 16.50 Проектно-продуктовый подход к созданию проектного офиса и внедрение гибридных подходов к управлению проектной деятельности <b>Наталья Лашкова</b>, руководитель проектного офиса Пивоваренная компания «Балтика»</p> <p>16.50 – 17.10 РМО как драйвер бизнеса: - Типовое место РМО в структуре организации; - Степень влияния РМО, на бизнес (спойлер: обычно не слишком высокая); - Ценности бизнес-подразделений (продаж, производства и ид). Что они думают о проектных офисах; - Как сделать так, чтобы бизнес-подразделения безусловно заужавали РМО, и активно включились в проекты (два секретных способа повысить ценность РМО в глазах бизнеса до максимальных значений); - Какие шаги должен предпринять средний проектный офис, чтобы стать самыми крутым подразделением в компании <b>Елена Гордеева</b>, директор по внедрению цифровых решений, ObozDigital</p> <p>17.10 – 17.30 тема уточняется <b>Александр Ожаровский</b>, директор проектов,</p>	<p>- Офисы трансформаций – мода или эволюция РМО? - Проектный подход к управлению цифровой трансформацией - Методики управления проектами цифровизации - Управление рисками как ключевая компетенция офиса трансформации - Системный менеджмент на базе инженерии - Бережливое производство и проектная деятельность: как друг друга дополняют и дополняют ли? - Автоматизация процессов управления трансформацией, эффективное внедрение ИСУП</p> <p><b>Спикеры:</b> 16.30 – 16.50 Цель. Риск. Действие. Выделяйте главное - Нет цели - нет риска, опыт и важность декомпозиции целей на всех - Не все подряд риск, как разложить факторы, риски и последствия <b>Герман Горшков</b>, руководитель по проектной деятельности, департамент информационной безопасности, ПАО «Промсвязьбанк»</p> <p>16.50 – 17.10 Единое технологическое пространство как базис цифровой трансформации компании <b>Марина Котовская</b>, к.т.н. руководитель отдела методологии и аналитики дирекции по управлению проектами и программами, SitronicsKT</p> <p>17.10 – 17.30 InHouse сообщество как инструмент управления изменениями <b>Ярослав Звягинцев</b>, руководитель направления PR, Steor</p> <p>17.30 – 17.50 Проект Реорганизации и интеграции бизнеса - Как организовать проект (включая кросс функциональное взаимодействие, управление коммуникациями, роль проектного офиса, риски и</p>

СберУниверситет	выученные уроки) <b>Мария Грибкова</b> , директор департамента управления проектами, АО «Зетта Страхование», ООО «Зетта Страхование Жизнь»
-----------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

18.00 Завершение конференции.